Domov pro seniory Dobětice, příspěvková organizace
Šrámkova 3305/38a; Ústí nad Labem, PSČ 400 11
TELEFON: 472 772 902 BANKOVNÍ SPOJENÍ: 3783800277 /0100
FAX: 472 778 878 **IČ**: 44555407 **ID** datové schránky: **qcivqgf**
e-mail: info@dd-dobetice.cz **www.dd-dobetice.cz**

Magistrát města Ústí nad Labem
Odbor městských organizací a školství
K rukám paní PhDr. Jany Müllerové, PhD.
Velká Hradební 2336 / 8
400 01 Ústí nad Labem

Činnosti a úkoly plněné ředitelem DSD v období 1. 4. – 26.5. 2020 po nástupu do funkce

Vážená paní doktorko,

na základě Vašeho požadavku ze dne 11. května 2020 Vám sděluji, že ode dne nástupu do funkce ředitele DSD dne 1. dubna 2020 jsem realizoval následující činnosti, a to i v návaznosti na neoficiální jednání, která jsem uskutečnil v organizaci v měsíci březnu 2020:

1) Zajištění všech karanténních a hygienických opatření s vedoucími jednotlivých úseků DSD, včetně zajištění chybějícího vybavení OOPP a PO i pro případnou následnou intenzivní karanténu.
2) Konsolidace personální situace v organizaci, změna organizace činnosti úseků a přeobsazení pracovních funkcí vedoucích úseků přímé péče, aktivizace a ekonomického.
3) Zavedení systému pravidelných denních a měsíčních porad vedení a komunikace s personálem.
4) Realizace meetingů s personálem jednotlivých úseků o budoucím vývoji v organizaci.
5) Analýza rozpočtu organizace, jeho úprava podle přidělených prostředků a podle reálných potřeb jednotlivých úseků, a to včetně plánovaného počtu zaměstnanců.
6) Zavedení úsporných opatření podle reálných možností organizace a kontrolních činností v této oblasti, včetně revize některých dodavatelských smluv.
7) Částečná obměna zaměstnanců nesplňujících požadavky na výkon své profese, včetně výběrového řízení na jejich přeobsazení a také redukce personálu v obslužných činnostech.
8) Příprava a realizace výběrových řízení na dodávky chybějících zařízení (rehabilitační přístroje, konvektomat) a dodavatele služeb.
9) Zajištění certifikace ČALS a přechodu na užívání software Cygnus 2 podle možností obou organizací vzhledem ke karanténním opatřením.
10) Odvolání žaloby na VZP a zrušení pro organizaci nevýhodné spolupráce s dodavatelem právních služeb.

V souvislosti s celkově nestabilní situací v organizaci jsem musel také realizovat řadu dalších dílčích ekonomických, personálních i organizačních opatření.

S pozdravem

PhDr. Jiří Vronský
Ředitel DSD

Ústí nad Labem 26. května 2020

Domov pro seniory Dobětice
příspěvková organizace
Šrámkova 38A, 400 11 Ústí n. L.
IČO: 44555407 ☎472 772 902
15.